

# החשב הכללי - ועדת הפטור

מספר פרוטוקול 6238

## פרטים כלליים

המשרד הפונה משרד החוץ	התקבל בוועדת הפטור 23.04.2026	תאריך דיון 12.05.2026
--------------------------	----------------------------------	--------------------------

## פרטי ההתקשרות המבוקשת

נושא ההתקשרות שירותי ייעוץ וליווי אישי/מקצועי, פיתוח והעברת הדרכות	מטרת הפניה הארכת התקשרות	תקנת חוק 3(4)(ב)(3)	מועד החלטת ועדת מכרזים הפונה 21.04.2026	מספר פנייה 8001801479
--	-----------------------------	------------------------	---	--------------------------

## חברי ועדה נוכחים

בנימין מנחם  
אריאל פרץ  
יהונתן רוזניק

## תפקיד

סגן בכיר לחשבת הכללית  
ייעוץ משפטי  
סגן בכיר לחשבת הכללית

## תפקיד בוועדה

יו"ר ועדה  
ייעוץ/משפטי/ת  
חבר/ת ועדה

## החלטת הוועדה

הוועדה ממליצה על: אישור ההתקשרות לפי תקנה 3(4)(ב)(3) לתקנות חובת המכרזים

ההחלטה מותנית באישור של: החשבת הכללית

תקופת התקשרות התקשרות המשך נוספת  
הערות  
ספקים

שם ספק	ח.פ.	סטטוס ספק	סוג ספק
רוביקון פתרונות אנושיים בע"מ	514715630		

## פרטי תקופה

תאריך תחילה מבוקש	תאריך תחילה מאושר	תאריך סיום מבוקש	תאריך סיום מאושר	סכום מבוקש	היקף התקשרות מאושר מטבע (כולל מע"מ)	שקלים ישראלים חדשים
01.07.2026	01.07.2026	31.12.2026	31.12.2026	356,338	356,338	

## דיון ונימוקים

- משרד החוץ (להלן - המשרד) מבקש התקשרות המשך עם חברת רוביקון פתרונות אנושיים (להלן - הספק) לטובת שירותי ייעוץ וליווי אישי/מקצועי ופיתוח כלי הדרכה.
- הספק זכה במסגרת מכרז פומבי 14/2017 למתן שירותי ייעוץ וליווי אישי ומקצועי, פיתוח הדרכה והעברת הדרכות עבור אגף הון אנושי.
- ההתקשרות הייתה לתקופה שמיום 01.01.2018 ועד ליום 31.12.2018 בתוספת 7 תקופות אופציה בנות שנה כל אחת.
- יצוין כי במסגרת המכרז האמור זכה ספק נוסף - אמן ארגון ניהול בע"מ.
- המשרד מימש את האופציה האחרונה עד ליום 31.12.2025.
- במסגרת ההתקשרות ניתנו מספר שירותים ובניהם שני תהליכים מקבילים: ייעוץ וליווי צוערים ועובדים ובנוסף גיוס ומיון לקורס הצוערים של המשרד.
- יצוין כי במסגרת מימוש שנת האופציה האחרונה - שנת 2025 החליטה ועדת המכרזים לממש אופציה הרחבה של 50% מהעלות השנתית. בפועל לא מומשו בשנת 2025 שעות יעוץ של חברת אמן וכלל הפעילות רוכזה מול חברת רוביקון, בשל שירות איכותי ומקצועי יותר שניתן לדעת המשרד.
- בהחלטת ועדת המכרזים מיום 23.10.2025 אושרה התקשרות המשך עם הספק מכוח תקנה 3(4)(ב)(1) לתקנות חובת

- המכרזים עבור התקופה שמיום 01.01.2026 ועד ליום 30.06.2026 ללא תוספת עלות.
9. ביום 01.02.2026 פורסם מכרז חדש 09/2026 ייעוץ וליווי אישי – מקצועי לקורס הצוערים של משרד החוץ וכן לעובדי המשרד, פיתוח הדרכה, העברת הדרכות וגיוס ומיון כאשר מועד אחרון להגשת הצעות נקבע ליום 16.03.2026.
  10. המשרד מעדכן כי בימים אלו נערכת בדיקת איכות ההצעות במכרז החדש, והצפי לסיום הבדיקה ובחירת ספק זוכה הוא עד ליום 31.5.26. לאחר מכן יידרש שלב של חתימה על חוזה ובדיקות ביטחוניות ממושכות לצוות היועצים על ידי קב"ט המשרד, ולכן הזוכה החדש צפוי להתחיל בפעילות ביום 1.8.26.
  11. במקביל, על המשרד לעמוד בלוח הזמנים של פתיחת קורס צוערים המתוכנן ליום 1.11.26. תהליכי מיון המועמדים מחייבים את התחלת פעילות היועצים כבר בתחילת חודש יוני 2026. מאחר שכל ספק אחר שייבחר יידרש לתקופת למידה והתארגנות ממושכת, המשרד מבקש לשמור על רציפות תפעולית ולהמשיך להעסיק את הספק הנוכחי המכיר את המערכת וזמין למתן השירות באופן מיידי.
  12. יצוין כי עם תחילת פעילותו של הספק החדש, הצפויה בספטמבר 2026, בכוונת המשרד להתחיל בהפעלתו בתוך פרק זמן קצר, לצורך ליווי קורס הצוערים וביצוע מטלות נוספות המוגדרות במכרז, למעט שלבי המיון, אשר יבוצעו על ידי הספק.
  13. לאור האמור, ההארכה מבוקשת עד דצמבר 2026 כאשר השאיפה לסיים את שלבי המיון בשלב מוקדם יותר.
  14. בבקשה הנוכחית מבוקש 200 שעות יועץ ארגוני ו-782 שעות פסיכולוג מומחה.
  15. התקשרות ההמשך בתנאים זהים להתקשרות המקורית.
  16. מר אוראל סקאין, רפרנט משרדים מנהליים ממליץ לאשר את התקשרות ההמשך.

#### מאשרים

פרטי אישור	שם פרטי ושם משפחה	תפקיד	תפקיד בוועדה	הערות
אישור	מיכל אסתר עבאדי-בויאנג'יו	החשבת הכללית באוצר	גורם מאשר נוסף	
אישור	בנימין מנחם	סגן בכיר לחשבת הכללית	יו"ר ועדה	
אישור	יהונתן רזניק	סגן בכיר לחשבת הכללית	חבר/ת וועדה	
אישור	אריאל פרץ	יועץ משפטי	יועץ/ת משפטי/ת	

אישור החשבת הכללית:

אני מחליט על אישור ההתקשרות כמפורט בהחלטה מספר 3000015697 לעיל,  
לפי תקנה 3(4)(ב)3 לתקנות חובת המכרזים.